

Kupiškio r. Subačiaus gimnazija

Direktorė Vida Šeškuvienė

## 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020-01-20 Nr. VL-1 *IPV-116*  
Subačius

### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2018–2020 metų strateginiai tikslai: gerinti mokinių ugdymo(-si) rezultatus; vadovaujantis pasidalintos lyderystės principais, kurti saugią, sveiką, ugdančią vertybines nuostatas, partneryste grįstą mokyklą.

Tiksams pasiekti gimnazija tęsė projekto „Iniciatyva savivaldybėms“ veiklas: įgyvendino asmeninį projektą ir taikė individualios mokinių pažangos stebėsenos sistemą. Šios veiklos įtakojo gerus mokinių mokymosi rezultatus: pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo lietuvių kalbos rezultatai viršijo šalies vidurkį (6,89 ir 6,28); nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo 6 klasės mokinių skaitymo ir rašymo pasiekimai aukštesni už šalies mokyklų pasiekimus pagal vidutiniškai surinktų taškų dalį (proc.).

Pilietiškumo, vertybinių nuostatų, kūrybiškumo ugdymui ugdymui gimnazijoje organizuoti 55 renginiai, kuriuose dalyvavo 100 proc. mokinių.

Gimnazija apdovanota Lietuvos policijos ženklu „Saugiausia 2018–2019 metų Kupiškio rajono mokykla Kupiškio rajono Subačiaus gimnazija“.

### II SKYRIUS

#### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

##### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Tinkamas įstaigos žmoniškųjų, finansinių išteklių ir dokumentų valdymas.	Užtikrinamas racionalus įstaigos asignavimų naudojimas	Neviršytas leistinas kreditorinis įsiskolinimas: 2020 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinų sumos) ne didesnis už 2019 m. sausio 1 d. įsiskolinimą (mokėtinų sumas).	Neviršytas leistinas kreditorinis įsiskolinimas: 2020 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinų sumos) 393,25 Eur; 2019 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinų sumos) 560,27 Eur. Kupiškio rajono savivaldybės administracijos savivaldybės įstaigų buhalterinės apskaitos tarnybos Mokėtinų ir gautinų sumų ataskaita (Forma Nr. 4) 2020-01-13 Nr. T3-26-8.
	Įstaigos raštuose Savivaldybės tarybai, susijusiuose su įstaigos	Raštuose argumentuotai pagrįstas lėšų poreikis. Atlygintinai teikiamų paslaugų poreikis ir jų dydis grindžiamas teisės aktų nuostatomis,	Papildomų lėšų ir atlygintinai teikiamų paslaugų poreikio nebuvo.

	finansais, atlygintinai teikiamų paslaugų įkainiais, pateikiamas detalus įkainio ir jo dydžio poreikio pagrindimas	matematiniais skaičiavimais ir poreikį pagrindžiančiais įrodymais.	
	Užtikrintas sklandus mokytojų etatinio darbo užmokesčio sistemos pokyčių įgyvendinimas nuo 2019-09-01	Įstaigos pedagoginių darbuotojų darbo krūvio sandara ir kiti vidaus tvarkomieji dokumentai atitinka teisės aktų reikalavimus.	Parenkti, suderinti su gimnazijos darbo taryba dokumentai: Kupiškio r. Subačiaus gimnazijos darbuotojų darbo apmokėjimo sistema (direktoriaus 2019-08-30 įsakymas Nr.V1-105 „Dėl Kupiškio r. Subačiaus gimnazijos darbuotojų darbo apmokėjimo sistemos patvirtinimo“), Nuotolinio darbo Kupiškio r. Subačiaus gimnazijoje tvarkos aprašas (direktoriaus 2019-10-01 įsakymas Nr.V1-124 „Dėl nuotolinio darbo Subačiaus gimnazijoje tvarkos aprašo patvirtinimo“).
	Užtikrinamas tinkamas dokumentų pateikimas Savivaldybei	Dokumentai (prašymai komandiruotėms, atostogoms) nuo 2019 m. kovo 1 d. Savivaldybei teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“. Visi kiti Savivaldybei skirti įstaigos dokumentai rengiami vadovaujantis dokumentų rengimą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, teikiami vizuoti Savivaldybės administracijos Kultūros, švietimo ir sporto skyriaus vedėjui tiesiogiai.	Dokumentai (prašymai komandiruotėms, atostogoms) nuo 2019 m. kovo 1 d. Savivaldybei teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“. Visi kiti Savivaldybei skirti įstaigos dokumentai rengiami vadovaujantis dokumentų rengimą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, teikiami vizuoti Savivaldybės administracijos Kultūros, švietimo ir sporto skyriaus vedėjui tiesiogiai.
	Tinkama mokyklos ūkinė, ugdomoji veikla	Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama statinių, patalpų, mokyklos teritorijos priežiūra. Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama vadybine veikla, užtikrinant mokyklos	Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama statinių, patalpų, mokyklos teritorijos priežiūra. Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama vadybine veikla, užtikrinant mokyklos darbuotojų pedagoginę etiką ir pareigybių aprašymuose nustatytų funkcijų realizavimą, pozityvų mokinių

		darbuotojų pedagoginę etiką ir pareigybių aprašymuose nustatytų funkcijų realizavimą, pozityvų mokinių elgesį, tėvų informavimą ir švietimą.	elgesį, tėvų informavimą ir švietimą.
1.2. Mokinių asmeninės pažangos skatinimas ir pasiekimų gerinimas.	Individualias mokinių galimybes atitinkantys mokymosi pasiekimai ir nuolatinė mokymosi pažanga	Užtikrinamas mokinio asmeninės pažangos identifikavimo, įsivertinimo ir fiksavimo sistemos tvarumas. Ne mažiau kaip 90 proc. mokyklos mokinių daro asmeninę pažangą, kaupia įrodymus, reguliariai ją fiksuoja ir reflektuoja.	Užtikrinamas mokinio asmeninės pažangos identifikavimo, įsivertinimo ir fiksavimo sistemos tvarumas. „Subačiaus gimnazijos mokinių individualios pažangos stebėjimo ir fiksavimo tvarkos aprašas“, patvirtintas direktoriaus 2017-02-01 įsakymu Nr. V1-24; „Mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas“, patvirtintas direktoriaus 2017-06-019 įsakymu Nr. V1-73. Google diske mokytojų pildomos savaitinės „švieslentės“, klasių pusmetinės „švieslentės“, klasių valandėlės. Ne mažiau kaip 90 proc. mokyklos mokinių daro asmeninę pažangą, kaupia įrodymus, reguliariai ją fiksuoja ir reflektuoja. Mokinių įsivertinimo lapai („Termometrai“), Vaiko asmeninės pažangos įsivertinimo (VIP) lapai, Pažangos vertinimo rezultatų lapai.
	Pamokos kokybės pažanga	2019-12-31 konstatuojama, jog ne mažiau kaip 25 proc. mokykloje vykstančių pamokų atitinka šiuolaikiškai pamokai keliamus reikalavimus. Užtikrinamas veiksmingas modelio „Kolega – kolegai“ realizavimas: kiekvienas mokytojas modelį „Kolega – kolegai“ taiko ne mažiau kaip 2 mokymo(si) faktams per 2019 m. Visose pamokose paveikiai naudojamos mokyklos turimos mokymo priemonės ir IKT.	Vykdam pamokų stebėjimą konstatuojama, kad 25 proc. pamokų atitinka šiuolaikiškai pamokai keliamus reikalavimus. 56 stebėtų pamokų vertinimo protokolai. Užtikrinamas veiksmingas modelio „Kolega – kolegai“ realizavimas: kolegialiai stebėta ir vertinta 51 pamoka. Užpildytas 51 Pamokų stebėjimo protokolas (GR20 instrumentas). Visose pamokose paveikiai naudojamos mokyklos turimos mokymo priemonės ir IKT. Stebėtų pamokų vertinimo protokolai ir Pamokų stebėjimo protokolai (GR20 instrumentas); pamokų, vestų informacinių technologijų kabinete ir panaudojant planšečių klasę, skaičius.

	VBE rezultatų ūgtis	2018–2019 m. m. mokyklos mokinių VBE apibendrintų rezultatų, išreikštų standartizuotais taškais, lygmuo yra ne žemesnis nei šalies VBE apibendrintų rezultatų vidurkis, išreikštas standartizuotais taškais.	2018–2019 m. m. gimnazijos mokinių VBE vidurkis (42,88) yra žemesnis nei šalies bendrojo ugdymo mokyklų VBE vidurkis (49,99). Informacinių technologijų ir geografijos VBE vidurkiai (70,5 ir 51,8) yra aukštesni nei šalies VBE vidurkiai (54,7 ir 43,7). 2019 m. brandos egzaminų rezultatai (Nacionalinis egzaminų centras).
1.3. Mokinių asmenybių ūgties užtikrinimas	Projektinės veiklos ir tinklaveikos paveikumas	2019 m. įgyvendinamas ne mažiau kaip 1 ilgalaikis šalies ar tarptautinio lygmens ir ne mažiau kaip 2 savivaldybės lygmens projektai.	Gimnazija dalyvavo tarptautiniuose eTwinning projektuose „Močiutės austu taku per Lietuvą einu“, „Christmas card“, „Christmas cards exchange 2019“ (paroda gimnazijos I a.), respublikiniame projekte „Tyrėjų naktis 2019“ (Baltijos pažangiųjų technologijų instituto Padėka), VU Fizikos fakulteto projekte „Mokslininkai grįžta namo“ (aprašyta 2019-04-18 <a href="http://www.subacius.gimnazija.lm.lt">www.subacius.gimnazija.lm.lt</a> ), įgyvendinamas projektas „Lyderių laikas 3“. Mokykloje įgyvendinti keturi savivaldybės lygmens projektai: „Prezidentas A. Smetona - geriausių tautos charakterio vertybių skleidėjas“, „Kūrybiškumo laboratorija Natiurmortas - 2019“, „Palėvenės dominikonų vienuolynas: įsidienojanti didinga praėitis“, „Protų žaidynės 2019“. Kupiškio rajono savivaldybės, Kupiškio Etnografijos muziejaus padėkos raštai, Direktorius įsakymai „Dėl mokinių išvykimo“: 2019-06-03 Nr.64, 2019-10-15 Nr.90, 2019-06-18 Nr.78, 2019-09-19 Nr.83, 2019-12-11 Nr.104.
1.4. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	Aktyvaus įsitraukimo į savivaldybės lygmens veiklas augimas	Įgyvendinta ne mažiau kaip viena ugdymo inovacija. Užtikrinamas projekto „Lyderių laikas 3“ kūrybinės komandos pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas įstaigoje. Vykdoma projekto „Iniciatyva savivaldybėms“ sklaida Savivaldybės ir šalies	Vykdamas vaikų savižudybių, psichoaktyviųjų medžiagų vartojimo bei priekabiavimo prevenciją, stiprinant socialines ir emocines kompetencijas, pradėtos įgyvendinti LIONS QUEST programos „Laikas kartu“, „Paauglystės kryžkelės“, „Raktai į sėkmę“. Bendradarbiavimo sutartis Nr. S1-89 2019-01-22 su VšĮ LIONS QUEST Lietuva; Gimnazijos mokinių tėvų susirinkimo 2019-10-09 darbotvarkė.

		lygmenyse.	<p>Užtikrinamas projekto „Lyderių laikas 3“ kūrybinės komandos pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas įstaigoje. Neformaliosiose studijose dalyvavo 4 asmenys. Projektas pristatytas gimnazijos bendruomenės nariams. Apsvarstyti, priimti ir įgyvendinami „10 bendruomenės susitarimų“.</p> <p>Vykdoma projekto „Iniciatyva savivaldybėms“ sklaida Savivaldybės ir šalies lygmenyse. 2019 m. kovo mėn. 26 d. skaitytas pranešimas seminare „Kupiškio r. savivaldybės mokyklų patirtis gerinant mokinių pasiekimus“ Šiaulių rajono savivaldybės ugdymo įstaigų vadovams, pavaduotojams, skyrių vedėjams bei dalintasi gerąja praktine patirtimi (Kupiškio r. ŠPT Pažyma apie metodinę veiklą 2019-03-29 Nr. VS-122).</p> <p>Dalyvauta ir pristatyta patirtis respublikinėje parodoje Utenoje „Sužinokime. Tobulėkime. Veikime“ (UPC Pažyma 2019-04-25 Nr. K7-39).</p> <p>Pristatytos projekto patirtys Biržų r. Vabalninko Balio Sruogos gimnazijos, Kupiškio r. Alizavos pagrindinės mokyklos, Noriūnų Jono Černiaus pagrindinės mokyklos, Skapiškio pagrindinės mokyklos bendruomenėms (Kupiškio r. ŠPT Pažymos apie metodinę veiklą 2019-04-30 Nr. VS-132, 135,137).</p>
--	--	------------	---

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

## 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Tarp 50 gimnazijų, geriausiai išmokančių informacinių technologijų (VBE rezultatai), šiemet pateko Kupiškio r. Subačiaus gimnazija – 46 vieta ir 70,50 balo.	Padidėjo mokinių ir jų tėvų pasitikėjimas gimnazija. Pagerėjo gimnazijos įvaizdis rajone ir šalyje.

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. –	-	-	-

### III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Duomenimis grįstos vadybos tobulinimas.
6.2. Gilinti supratimą, kaip optimaliai paskirstyti laiką vadybinėms funkcijoms gimnazijoje vykdyti.

Direktore  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

Bėnys  
(parašas)

Vida Šeškurėnė 2020-01-20  
(vardas ir pavardė) (data)

### IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Su šia gimnazijos direktoriaus  
veiklą vertinti gerai, nes gimnazijos veiklos rezultatai  
yra geri

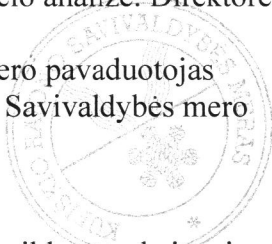
Gimnazijos tarybos pirmininkė  
(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo  
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

J. Šlaunys  
(parašas)

Jurgita Štašaitienė 2020-02-11  
(vardas ir pavardė) (data)

**8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Direktorė įvykdė visas jai skirtas užduotis. Gimnazijoje stebima pamokos kokybės pažanga: 25 proc. stebėtų pamokų atitinka šiuolaikinei pamokai keliamus reikalavimus (2018 m. tokių pamokų buvo 20 proc.), nuo 2018 m. rugsėjo 1 d. gimnazijoje pradėtas taikyti modelis „Kolega – kolegai. Direktorės iniciatyva užtikrintas nacionalinio švietimo projekto „Lyderių laikas 3“ kūrybinės komandos pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas gimnazijoje, skleista ŠMSM ir ŠMPF projekto „Iniciatyva savivaldybėms“ patirtis Savivaldybės mokyklose, dalyvauta respublikinėje parodoje Sužinokime. Tobulėkime. Veikime“. Įsivertinant užduočių atlikimą, įvardijami tik faktai, nepakankamai atskleistas vadovo indėlis, nepateikta pokyčio analizė. Direktorės veiklą vertinu gerai.

Savivaldybės mero pavaduotojas  
laikinais einantis Savivaldybės mero  
pareigas



Algirdas Notkus 2020-02-24

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai.

#### IV SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

##### 9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Tinkamas įstaigos finansinių, žmogiškųjų išteklių ir dokumentų valdymas.	Užtikrinamas teisės aktų reikalavimus atitinkantis įstaigos valdymas.	2021 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinos sumos) ne didesnis už 2020 m. sausio 1 d. įsiskolinimą (mokėtinas sumas). Ugdymo įstaigos veiklos patikrų vykdymo, skundų nagrinėjimo metu nenustatyta esminių veiklos pažeidimų ir (ar) trūkumų. Atlikta išsami 2018–2020 metų įstaigos strateginio plano analizė, 2021–2023 metų įstaigos strateginio plano tikslai, uždaviniai ir priemonės dera su įstaigos misija, strateginiais Savivaldybės dokumentais, Geros mokyklos koncepcijos nuostatomis. Strateginio plano turinys orientuotas į mokinio asmenybės brandos užtikrinimą, individualią pažangą, pasiekimų gerinimą.
9.2. Mokinių (vaikų) asmeninės pažangos ir pasiekimų ūgtis.	Užtikrinamas mokinių (vaikų) pasiekimų gerėjimas organizuojant šiuolaikišką ugdymo procesą.	2020–2021 m. m. gimnazijos ugdymo plane atskleidžiamas gimnazijos savitumas, kuriamos palankios sąlygos mokiniams siekti maksimalios

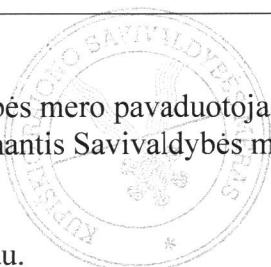
		<p>asmeninės pažangos ir geresnių pasiekimų.</p> <p>Ne mažiau kaip 73 proc. (nuo bendro gimnazijos abiturientų skaičiaus) gimnazijos abiturientų išlaikiusių 3 ir daugiau VBE.</p> <p>2020-12-31 konstatuojama, jog ne mažiau kaip 30 proc. mokykloje vykstančių pamokų atitinka šiuolaikiškai pamokai keliamus reikalavimus.</p>
9.3. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	Aktyvaus įsitraukimo į savivaldybės lygmens veiklas augimas.	<p>Užtikrinamas projekto „Lyderių laikas 3“ veiklų įgyvendinimas įstaigoje.</p> <p>Užtikrinamas kvalifikacijos tobulinimo planavimas asmens ir švietimo įstaigos lygmenimis.</p> <p>Inicijuotas ir vykdytas įstaigos pedagoginių darbuotojų profesinės kompetencijos įsivertinimas vieną kartą per metus.</p> <p>Parengta ir mokyklos tarybai pristatyta įstaigos vadovų, pedagoginių darbuotojų profesinių kompetencijų augimo analizė ir jų poveikis mokinių pasiekimams ir pažangai.</p>

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Vadovo nedarbingumas, besitęsiantis nepertraukiamai 2 mėn. ir daugiau.
10.2.
10.3.

Savivaldybės mero pavaduotojas  
laikintai einantis Savivaldybės mero  
pareigas



*Algirdas Notkus*

Algirdas Notkus 2020-02-24

Susipažinau.

Kupiškio r. Subačiaus gimnazijos  
direktorė

*Vida Šeškuvienė*

Vida Šeškuvienė 2020-02-28